



ALLEGATO

**DOCUMENTO ILLUSTRATIVO DEI DATI
PATRIMONIALI E FINANZIARI
- ESERCIZIO 2014 -**

APRILE 2015

Premessa

Ai sensi del Regolamento concernente l'ordinamento ed il funzionamento di IPRASE, di cui al decreto del Presidente della Provincia 3 aprile 2008, n 10-117/Leg., così come modificato dal decreto del presidente della Provincia n.19-121/Leg del 28 agosto 2013 in vigore dal 18 settembre 2013, l'adozione del conto consuntivo rientra nelle competenze del Direttore (art.8, comma 5). Il prospetto del conto consuntivo, accompagnato da una relazione sullo stato di attuazione del piano strategico e del programma annuale e pluriennale delle attività, dal documento illustrativo dei dati patrimoniali e finanziari e dalla relazione del revisore dei conti.

Direttive di cui alla D.G. n. 588 del 17 aprile 2014

1. Entrate dell'Ente

Per quanto riguarda le entrate dell'Ente, per l'anno 2014 risultano stanziare risorse quantificabili in complessivi €. 5.322.183,44, di cui € 2.004.312,24 provenienti dall'avanzo di amministrazione dell'esercizio 2013, € 328.000,00 riferiti a trasferimenti della Provincia, € 1.350.000,00 riferiti a trasferimenti dal Fondo Sociale Europeo, € 546.679,86 riferiti a trasferimenti da enti e privati, € 2.741,34 relativi ad entrate proprie ed € 1.090.450,00 relativi ad entrate per partite di giro connesse agli aspetti fiscali e contributivi conseguenti al pagamento dei compensi ai vari collaboratori esterni, anticipazione di cassa e anticipazione per servizio economato.

Le risorse complessivamente accertate nell'ammontare di € 3.176.785,48 figurano iscritte in bilancio per l'importo di € 328.000,00 quali entrate provinciali di parte corrente, per € 1.350.000,00 quali assegnazioni riferiti a progetti a cofinanziamento dal Fondo Sociale Europeo, per € 546.390,32 quale assegnazione di enti per progetti specifici, per € 1.361,89 riferite ad entrate diverse, per € 2.021,91 entrate extratributarie, per € 949.011,36 quali partite di giro.

I finanziamenti disposti dalla Provincia per la parte corrente indistinta sono stati iscritti per l'importo di € 328.000,00 al cap.1000; non sono stati iscritti finanziamenti indistinti per la parte in conto capitale.

I finanziamenti disposti da parte dell'Autorità di Gestione FSE sono stati iscritti per complessivi € 1.350.000,00 al cap. 1700 e sono riferiti ai progetti sotto indicati. Originariamente erano previsti a completamento dell'esercizio 2013 e successivamente sono stati riprogrammati e spostati all'esercizio 2014, come da nota prot. 699744 di data 6 dicembre 2012 da parte del Dirigente generale del Dipartimento della Conoscenza.

Quest'area contempla:

1. le operazioni progettuali poliennali affidate all'IPRASE con Determinazione del Dirigente del Servizio Europa n. 135 di data 25 novembre 2011:
 - "Sistema integrato per la valutazione del sistema educativo trentino cod. 4H.20", €. 300.000,00;
 - "Modellizzazione di un sistema organico di orientamento, coerente con i fabbisogni professionali espressi dal territorio e con le linee della programmazione provinciale cod. 4H.19", €.300.000,00
2. le iniziative affidate all'ex Centro Formazione Insegnanti con Determinazione del Dirigente del Servizio Europa n. 136 di data 25 novembre 2011 riguardante i progetti:
 - "Internazionalizzazione delle istituzioni scolastiche e formative cod. 2011_5M.12.1", €.200.000,00
 - "Percorsi e processi di innovazione nella didattica delle istituzioni scolastiche e formative cod. 2011_4H.01.1", €.550.000,00

I finanziamenti disposti per progetti specifici sono stati iscritti per complessivi € 546.390,32 al cap. 1500 come di seguito dettagliato:

- €143.000,00 assegnati dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Trento e Rovereto – sede di Trento per il progetto “Leggere e Scrivere Matematica Fisica e Scienze indagando nel Laboratorio e con le Tecnologie”;
- €150.000,00 assegnati dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Trento e Rovereto - sede di Trento, per bando congiunto per progetti innovativi di ricerca-azione o formazione, proposti da reti di istituzioni scolastiche e formative del Trentino;
- € 220.000,00 assegnati dell’Agenzia Nazionale Erasmus+Indire, sede legale Firenze, per la realizzazione del Progetto intitolato ”Partnership per un Apprendimento eccellente nelle Lingue Straniere” con durata dal 01 settembre 2014 al 31 agosto 2017;
- € 33.390,32 assegnazione di INVALSI – sede di Frascati a copertura delle spese per l’attività degli osservatori durante la somministrazione delle prove negli istituti scolastici.

Gli accertamenti riferiti a entrate diverse iscritti per complessivi €1.361,89 al cap. 2000, si riferiscono a rimborsi e recuperi da parte di Telecom Italia SPA e Marsh assicurazione per rimborsi a credito a seguito di variazione condizioni contrattuali e regolazione premio polizza kasko.

Gli accertamenti riferiti a entrate extratributarie iscritti per complessivi € 2.021,91 al cap. 2200 si riferiscono ad interessi attivi su giacenza di cassa.

Gli accertamenti riferiti alle partite di giro (complessivi € 949.011,36) sono stati iscritti al Cap. 3000 per € 1.000,00 (Rimborso anticipazione per servizi di economato), al Cap. 3100 per € 153.721,59 (ritenute fiscali e previdenziali), al cap.3200 per € 761.289,77 (anticipazioni di cassa) al cap. 3400 per € 33.000,00 (versamenti depositi cauzionali).

2. Spese dell’Ente

a) Spesa corrente

Ai sensi delle direttive per la formazione del bilancio per l’esercizio finanziario 2014 e bilancio pluriennale 2014-2016 , per il rispetto del vincolo del contenimento della spesa è necessario che *“la spesa corrente al netto delle spese di personale, che includono anche quelle afferenti i contratti di collaborazione sia ridotta rispetto alla spesa corrente del 2012, di almeno il 5%”*.

Per quanto attiene alla verifica del rispetto del contenimento della spesa corrente, in sede di rendiconto si procede al confronto tra impegni di spesa di competenza dell’anno di riferimento e impegni del periodo precedente.

IMPEGNI 2013	LIMITE 95% IMPEGNI 2014	IMPEGNI 2014
276.581,64	262.752,55	222.302,31

Il raffronto mette in evidenza il rispetto dei limiti previsti dalle direttive provinciali.

b) Riduzione della spesa per nuovi incarichi di studio, ricerca e consulenza.

Le spese per l'affidamento di nuovi incarichi di studio, ricerca e di consulenza di cui all'art. 39 sexies della L.P. n. 23/1990, non afferenti attività obbligatorie, devono essere ridotte del 65% delle corrispondenti spese riferite al valore medio degli esercizio 2008-2009.

Nel corso dell'esercizio 2014 non sono stati affidati incarichi di collaborazione per attività inerenti la gestione.

Dal limite sono fatte salve le spese indispensabili in quanto connesse all'attività istituzionale dell'ente e quelle sostenute per la realizzazione di interventi cofinanziati per almeno il 50% da soggetti esterni.

L'ente ha rispettato le direttive come sotto indicato :

SPESE DI STUDIO RICERCA E CONSULENZA di cui all'Art. 39 sexies della L.P. n. 23/1990	Valore medio 2008-2009	2014
Spese per incarichi di studio, ricerca e consulenza totali		887.529
- spese indispensabili connesse all'attività istituzionale		320.020
- spese connesse ad interventi cofinanziati almeno per il 50% da soggetti esterni		567.509
Spesa netta per incarichi di studio ricerca e consulenza	0	0

Limite per ciascun anno del triennio 2014-2016 spese di studio ricerca e consulenza: 65% in meno rispetto alla media 2008-2009	0
--	---

c) Razionalizzazione e contenimento delle spese di natura discrezionale

Le spese in esame, afferenti i servizi generali dell'ente quali spese per mostre, convegni, manifestazioni, sponsorizzazioni, pubblicazioni e iniziative di comunicazione, non devono essere autorizzate sul bilancio 2014 in misura superiore al 40% del valore medio del triennio 2008-2010 per le corrispondenti tipologie di spesa.

Con riferimento a tali spese, imputate ad un capitolo appositamente individuato nella parte corrente del bilancio di IPRASE si riproduce la seguente tabella riepilogativa che evidenzia la movimentazione della spesa.

Come emerge dalla tabella il totale delle spese discrezionali impegnate sul bilancio 2014 risulta inferiore al 40% delle spese impegnate negli anni di riferimento e quindi il limite risulta rispettato:

SPESE DISCREZIONALI	Importo di parte corrente	Importo di parte capitale	Totale
Spesa discrezionale media 2008-2010 al netto di spese indispensabili connesse all'attività istituzionale e alla mission aziendale	10.333,34	0	10.333,34

Limite 2014 spese discrezionali: 60% in meno rispetto alla media 2008-2010	4.133,34		4.133,34
--	----------	--	----------

Spese discrezionali 2014 totali	1.500,00	0	1.500,00
- spese sostenute per attività di ricerca	0	0	-
- spese indispensabili connesse all'attività istituzionale	0	0	-
- spese connesse ad interventi cofinanziati almeno per il 50% da soggetti esterni	0	0	-
Spese discrezionali nette 2014	1.500,00		1.500,00

d) Spese per il personale

Nell'esercizio 2014 non sono state sostenute spese per il personale o affidati incarichi per servizi e attività inerenti la gestione.

Le spese di collaborazione 2014 non hanno superato quelle sostenute nel 2013 tenendo conto di eventuali stabilizzazioni autorizzate dalla Giunta provinciale o/o esternalizzazioni di servizi disposte dall'Ente quale modalità sostitutiva dell'attivazione di contratti di collaborazione.

Dal confronto è esclusa la parte di spesa cofinanziata per la realizzazione di interventi di ricerca o progetti legati all'attività istituzionale cofinanziati per almeno il 65% da soggetti esterni alla Provincia.

SPESA PER INCARICHI DI COLLABORAZIONE	IMPOR TO
Spesa per incarichi di collaborazione 2013	58.061,04
- Incarichi per figure stabilizzate con autorizzazione della Giunta Provinciale	0
- spesa per progetti di ricerca o legati all'attività istituzionale cofinanziati per almeno il 65% da soggetti esterni alla Provincia (solo parte di spesa in cofinanziamento)	44126,39
Limite spese di collaborazione per il 2014	13934,65
Spesa per incarichi di collaborazione 2014	58.017,84
+ Spesa per esternalizzazioni di servizi disposta in sostituzione dell'attivazione di contratti di collaborazione.	0
- spesa per progetti di ricerca o legati all'attività istituzionale cofinanziati per almeno il 65% da soggetti esterni alla Provincia (solo parte di spesa in cofinanziamento)	44093,55
Totale spese di collaborazione 2014 per confronto	13924,29

La dotazione finanziaria assegnata per la realizzazione delle attività a cofinanziamento FSE, come risulta dal programma operativo 2007-2013 è così articolata: 28% a carico del Fondo Sociale Europeo, 48% a carico dello Stato Italiano e 24% a carico della Provincia Autonoma di Trento. La parte di spesa evidenziata in cofinanziamento è calcolata pertanto in misura del 76%.

e) Compensi agli organi di agenzie ed enti

Nella determinazione dei compensi e rimborsi spese spettanti ai componenti degli organi dell'Ente sono state applicate le disposizioni dalla deliberazione della Giunta provinciale n. 484 del 14 marzo 2013 rispettosa delle disposizioni di cui alla deliberazioni della Giunta provinciale n. 3076/2010 e 1764/2011.

f) Spesa per l'acquisto e la locazione di beni immobili.

Nel 2014 l'Ente non ha sostenuto spese relative alla tipologia sopra riportata

g) Spesa per l'acquisto di arredi e per l'acquisto o la sostituzione di autovetture.

Nel 2014 l'Ente non ha sostenuto spese relative alla tipologia sopra riportata.

h) Spese per l'acquisto di beni e servizi

Per i beni e servizi acquistati l'Ente nel corso del 2014 non ha utilizzato la centrale acquisti/centrale di committenza provinciale istituita presso l'Agenzia provinciale per gli appalti e i contratti e in particolare:

- non si è avvalsa delle Convenzioni Quadro e del Negozio Elettronico attivate sul sito www.mercurio.provincia.tn.it in quanto la tipologia di acquisti di IPRASE non consente l'utilizzo di tali convenzioni;

- non si è avvalsa, delle piattaforme messe a disposizione della Provincia per l'effettuazione di gare telematiche.

Per quanto attiene alle spese connesse al funzionamento generale dell'Ente, se ne riporta un quadro sintetico nella sottostante tabella.

SPESE ANNO 2014				
U.P.B.	Descrizione	Previsioni finali di competenza	Uscite impegnate	Minori uscite impegnate
10.1.100	Oneri di funzionamento	100.000,00	82.804,24	17.195,76
11.1.100	Spese generali	196.741,34	138.498,07	58.243,27
11.1.200	Acquisto mobili, attrezzature, software ed altre immobilizzazioni (parte corrente)	80.000,00	0,00	80.000,00
12.1.100	Realizzazione attività di progettazione, formazione informazione e seminari	0,00	0,00	0,00
12.1.200	Acquisto mobili, attrezzature, software ed altre immobilizzazioni(conto capitale)	1.696.771,99	656.857,62	1.039.914,37
13.1.100	Realizzazione attività a cofinanziamento FSE (parte corrente)	0,00	0,00	0,00
13.1.200	Realizzazione attività a cofinanziamento FSE (conto capitale)	2.084.220,11	1.301.610,62	782.609,49
14.1.100	Fondi di riserva – spese correnti	30.000,00	0,00	30.000,00
14.1.200	Fondi di riserva – conto capitale	40.000,00	0,00	40.000,00
15.1.100	Oneri per interessi	2.000,00	0,00	2.000,00
15.2.100	Oneri tributari e patrimoniali	2.000,00	1.000,00	1.000,00
	TOTALE	4.231.733,44	2.180.770,55	2.050.962,89
	Partite di giro	1.090.450,00	949.011,36	141.438,64
	TOTALE USCITE	5.322.183,44	3.129.781,91	2.192.401,53

Gli impegni assunti da IPRASE nell'ammontare complessivo pari ad € 3.129.781,91 hanno consentito di garantire la funzionalità dell'Ente stesso, che ha visto non solo la realizzazione delle attività definite secondo la propria mission, ma anche la strutturazione degli strumenti necessari per il suo funzionamento. Di ciò è dato sinteticamente conto nella Relazione sullo stato di attuazione del programma di attività

I residui passivi finali originati dalle attività dell'Ente ammontano complessivamente ad € 1.933.930,74 così suddivisi:

- €. 1.578.312,31.= relativi all'esercizio di competenza
- €. 355.618,43.= relativi agli esercizi precedenti.

Di seguito viene rappresentata la composizione dei residui suddivisi per unità previsionali:

U.P.B.	Descrizione	Esercizio	Importo
10.1.100	Oneri di funzionamento	2013	2.685,86
		2014	31.945,65

11.1.100	Spese generali	2013	2.317,58
		2014	101.746,16
11.1.200	Acquisto mobili, attrezzature, software ed altre immobilizzazioni (parte corrente)	/	0
12.1.100	Realizzazione attività di progettazione, formazione informazione e seminari	2013	29.356,67
12.1.200	Acquisto mobili, attrezzature, software ed altre immobilizzazioni (conto capitale)	2013	114.986,95
		2014	471.341,42
13.1.100	Realizzazione attività a cofinanziamento FSE (parte corrente)	/	0
13.1.200	Realizzazione attività a cofinanziamento FSE (conto capitale)	2013	206.271,37
		2014	953.111,69
14.1.100	Fondi di riserva – spese correnti	/	0
14.1.200	Fondi di riserva – conto capitale	/	0
15.1.100	Oneri per interessi	/	0
15.2.100	Oneri tributari e patrimoniali	2014	1.000,00
	Partite di giro	2014	19.167,39

TOTALE RESIDUI A FINE ESERCIZIO 2014

1.933.930,74

3. Utilizzo degli strumenti di sistema.

L'Ente ha adottato le azioni necessarie per assicurare l'utilizzo degli strumenti di sistema approntati dalla Provincia a supporto di tutti gli enti e soggetti del settore pubblico provinciale (Informatica Trentina S.P.A.).

4. Spese degli Enti e delle Agenzie

a) Vincoli di destinazione delle spese derivanti da finanziamenti con specifiche finalità

Le assegnazioni a cofinanziamento del Fondo Sociale Europeo (previste per l'esercizio 2013 sulla base della determinazione n.135 e n. 136 del 25/11/2011 del Servizio Europa) sono state stralciate dall'esercizio 2013, come da nota del servizio Bilancio e Ragioneria prot. n. 665111 dd. 21.11.2012 e rimodulate sull'esercizio finanziario 2014 a favore di IPRASE per la realizzazione dei seguenti progetti pluriennali:

- "Percorsi e processi di innovazione nella didattica delle istituzioni scolastiche e formative" (Asse IV, ob. spec. H), Euro 550.000,00;
- "Internazionalizzazione delle istituzioni scolastiche formative" (Asse V, ob. Spec. M), per Euro 200.000,00;
- Sistema integrato per la valutazione del sistema educativo trentino cod. 4H.20" per euro 300.000,00;
- "Modellizzazione di un sistema organico di orientamento, coerente con i fabbisogni professionali espressi dal territorio e con le linee della programmazione provinciale cod. 4H.19 per euro 300.000,00.

La quota di avanzo vincolato alla data del 31 dicembre 2014, è riferita a:

1) specifici finanziamenti concessi dalla Provincia per la realizzazione di progetti FSE, pari ad €. 813.297,39 come in dettaglio:

Importo in euro	Descrizione Progetto
173.259,33	Sistema integrato per la valutazione del sistema educativo trentino
182.858,99	Modellizzazione di un sistema organico di orientamento, coerente con i fabbisogni professionali espressi dal territorio e con le linee della programmazione provinciale
191.259,65	Percorsi e processi di innovazione nella didattica delle istituzioni scolastiche e formative
149.826,70	Internazionalizzazione delle istituzioni scolastiche formative
116.092,72	Percorso sperimentale di accompagnamento degli insegnanti nell'integrazione di giovani con bisogni educativi speciali
813.297,39	TOTALE

2) specifici finanziamenti concessi da Enti Pubblici e Privati pari ad euro 287.496,61 come in dettaglio:

Importo in euro	Descrizione Progetto
220.000,00	"Partnership per un Apprendimento eccellente nelle Lingue Straniere"
30.000,00	"Progetti innovativi di ricerca-azione o formazione, proposti da reti di istituzioni scolastiche e formative del Trentino"
37.496,61	"Leggere e Scrivere Matematica Fisica e Scienze indagando nel Laboratorio e con le Tecnologie"
287.496,61	TOTALE

b) finanziamenti concessi dalla Provincia.

La Provincia non ha concesso finanziamenti per spese di investimento.

A fronte di somme destinate alle spese di investimento provenienti dall'avanzo di amministrazione l'economia di spesa risulta essere di €. 777.400,25.

I finanziamenti per le spese correnti per complessivi euro 330.741,34 sono stati destinati a tale tipologia di spesa. Si riferiscono ad assegnazioni della Provincia per €. 328.000,00 e ad entrate proprie per €. 2.741,34. L'avanzo di parte corrente non vincolato corrisponde alla somma di euro 140.386,78 (euro 31.947,75 economie su residui passivi 2013 ed euro 108.439,03 minori impegni 2014) e costituisce parte della quota libera dell'avanzo di consuntivo per l'esercizio 2014.

c) Equilibrio finanziario ed economico

Equilibrio finanziario

SITUAZIONE FINANZIARIA	STANZIAMENTI	ACCERTAMENTI/IMPEGNI - COMPETENZA 2014 -
Totale entrate	5.322.183,44	3.176.785,48
Totale uscite	5.322.183,44	-3.129.781,91
Risultato finanziario	0,00	47.003,57

L'equilibrio finanziario per l'esercizio 2014 viene rispettato. In particolare, con riferimento agli stanziamenti, il totale delle entrate pareggia con il totale delle uscite. Con riferimento alle risorse accertate ed impegnate, l'anno 2014 si chiude con un saldo positivo di € 47.003,57.

Equilibrio economico

SITUAZIONE ECONOMICA	STANZIAMENTI	ACCERTAMENTI/IMPEGNI
Totale entrate correnti	330.741,34	331.383,80
Totale uscite correnti	330.741,34	222.302,31
Risultato economico	0	109.081,49

L'equilibrio economico per l'esercizio 2014 viene rispettato come previsto dall'art. 15, secondo comma della L.P. n.7/79. Con riferimento agli importi accertati ed impegnati di parte corrente, l'anno 2014 si chiude con un saldo positivo di € 109.081,49.

5. Avanzo di consuntivo

L'avanzo di consuntivo per l'anno 2014, la cui composizione è illustrata di seguito, è pari ad € 2.253.456,88.;

DISPONIBILITÀ DI CASSA INIZIALE ESERCIZIO 2014		708.678,05
RISCOSSIONI ESERCIZIO 2014		2.430.218,63
PAGAMENTI ESERCIZIO 2014		2.743.842,44
DISPONIBILITÀ DI CASSA FINALE 31 DICEMBRE 2014		395.054,24
RESIDUI ATTIVI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO 2014		3.792.333,38
	TOTALE	4.187.387,62
RESIDUI PASSIVI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO 2014		1.933.930,74
AVANZO DI CONSUNTIVO ESERCIZIO 2014		2.253.456,88
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE ESERCIZIO PRECEDENTE		2.004.312,24
MAGGIORI ACCERTAMENTI ENTRATE		
MAGGIORI ACCERTAMENTI ENTRATE		642,46
MINORI ACCERTAMENTI ENTRATE		2.304.537,08
	TOTALE	-299.582,38
ECONOMIE DI SPESA (competenze + residui)		2.553.039,26
	competenza	2.192.401,53
	residui	360.637,73
AVANZO DI CONSUNTIVO ESERCIZIO 2014		2.253.456,88

Il dettaglio dell'avanzo, definito sulla base degli specifici finanziamenti, è evidenziato al punto 4).

6. Gestione di cassa

Al fine di armonizzare la gestione della liquidità con le risorse derivanti dai trasferimenti provinciali, l'Ente si è dotato di un budget di cassa finalizzato ad assicurare l'equilibrio tra riscossioni e pagamenti.

L'anticipazione di cassa dell' Ente pari ad euro 821.450,00 è stata utilizzata per un importo massimo di euro 761.289,77.

7. Attività amministrativa

Per quanto attiene al rispetto delle disposizioni di cui alla deliberazione della Giunta provinciale n. 810 di data 9 aprile 2009, l'Ente ha disposto, in linea di massima, le liquidazioni entro i 30 giorni dal ricevimento della documentazione completa. In altri casi, in particolare per quanto attiene al fondo sociale europeo, in presenza di documentazione non rispondente o addirittura assente, le liquidazioni sono avvenute successivamente alla regolarizzazione degli atti.

Tra i dati sostanziali dell'attività amministrativo-contabile dell'Ente, si evidenzia che nell'anno 2014 i provvedimenti adottati dal Dirigente sono stati pari a n. 89. I mandati emessi in corso d'anno sono stati numero 801 a cui corrispondono pagamenti effettuati per un importo complessivo pari ad € 2.743.842,44.=

8. Piano di miglioramento.

L'Ente in data 13 giugno 2013 con Prot. IPRASE/2013/1184/2.1 ha trasmesso al Dipartimento della Conoscenza il Piano di Miglioramento.

Gli interventi, all'interno delle linee di miglioramento, sono stati programmati tenendo conto che con DGP n.565 di data 28 marzo 2013 è stata disposta la soppressione del Centro per la formazione e l'aggiornamento del personale insegnante, con decorrenza dal 1° aprile 2013 e le modalità di subentro di IPRASE nei rapporti giuridici attivi e passivi dell'Agenzia soppressa e il trasferimento delle competenze tra le due strutture.

Rispetto al programma si procede alla disamina dei risultati ottenuti.

▪ Efficientamento delle modalità operative dell'Istituto.

Gli obiettivi sono stati raggiunti. In particolare sono venuti meno la duplicazione degli organi sociali, sono stati razionalizzati gli strumenti informatici e unificati gli strumenti di gestione dei processi di informazione, sono state unificate le sedi e razionalizzate le attività e i processi di supporto interno.

Iprase inoltre ha implementato gli interventi di miglioramento previsti dal piano provinciale aventi carattere trasversale: dematerializzazione dei procedimenti amministrativi con estensione del P.I.TRE., utilizzo intensivo della PEC, fatturazione elettronica.

Contenimento dei costi di struttura.

Con riferimento in particolare ai termini di riduzione delle dotazioni del personale previsti nel piano di miglioramento, dal raffronto con la Tabella 2 "Futura pianta organica di Iprase del personale delle autonomie locali" e Tabella 4 "Futura pianta organica di Iprase del personale del comparto scuola", del piano di miglioramento, con la situazione attuale, gli obiettivi sono stati raggiunti.

Si riporta la pianta organica di IPRASE al 31 dicembre 2014 .

Tipologia di personale	Numero
Direttore	1
Funzionari esperti in ricerca	2
Docenti utilizzati per compiti connessi alla scuola	9
Personale amministrativo a tempo indeterminato (inclusi part time)	8
Personale ATA messo a disposizione da Istituti scolastici	3

▪ **Miglioramento dei servizi erogati**

Con riferimento al miglioramento dei servizi e dell'impatto complessivo delle attività si richiamano i processi evidenziati e complessivamente raggiunti.

- a. Integrazione, armonizzazione e coerenza funzionale tra le iniziative di ricerca/sperimentazione da un lato e le attività di formazione/aggiornamento dall'altro;
- b. Aderenza delle programmazioni e delle implementazioni delle azioni di sistema con gli indirizzi di politica scolastica e dell'Amministrazione Provinciale con particolare riferimento al piano straordinario di legislatura per l'apprendimento delle lingue comunitarie – Trentino Trilingue in cui è stato coinvolto appieno anche l'Istituto.
- c. Maggiore chiarezza nei rapporti istituzionali con i vari attori componenti il sistema educativo di istruzione e formazione provinciale.
- d. Una maggiore ed attenta valutazione dell'impatto e degli esiti complessivi delle attività svolte.



Il Dirigente
Luciano Covi